



Kostenmanagement in Krisenzeiten

Wege durch und aus der Krise

Aktuelle Situation

Unvorhersehbare Ereignisse wie die aktuelle Corona-Pandemie führen zu Umsatzeinbrüchen, Liefer-schwierigkeiten und weiteren Konsequenzen, die sich unmittelbar auf die finanzielle Situation auswirken und so den Fortbestand der Organisation gefährden. Die kurz- und langfristigen Herausforderungen in den Unternehmensbereichen Operations, Finance und Organisationsentwicklung müssen effizient gelöst werden, um Unternehmen erfolgreich zu führen.

Maßnahmenbündel für Krisensituationen

Protiviti hat für Sie ein Bündel an wirksamen und erprobten Maßnahmen zusammengestellt, damit Sie den Herausforderungen mit Selbstvertrauen begegnen können. Dieses beinhaltet sowohl kurzfristige Sofortmaßnahmen und mittel- bis langfristige strategische Lösungen. Wir unterstützen Sie bei der Umsetzung und helfen Ihnen dabei, gestärkt aus Krisen und Rezessionszyklen in die Zukunft zu gehen..

Operations	Finance	Organisation
<p>Mittelfristige Maßnahmen</p> <ul style="list-style-type: none"> – Schaffung Prozesstransparenz – Prozessanalyse und Umsetzung von Optimierungsmaßnahmen – Working-Capital-Optimierung <p>Strategische Entwicklung</p> <ul style="list-style-type: none"> – Strategische Geschäftsfelderweiterung und Preisoptimierung – Prozessdigitalisierung, -automatisierung – Implementierung von Data Analytics – Lieferanten- und Dienstleistungskonsolidierung 	<p>Mittelfristige Maßnahmen</p> <ul style="list-style-type: none"> – Szenarien für Finanzplanung mit Frühwarnsystem – Bilanz- und Cashflow-Optimierung – Backlogbewältigung – KPI-Analyse und -Review <p>Strategische Entwicklung</p> <ul style="list-style-type: none"> – Entwicklung eines optimalen Zielbildes – Vereinfachung der Planung und treiberbasierte Finanzplanung – Reifegradanalyse – Einsatz von Data Analytics, Process Mining und KI für die Cash-Flow- und Finanz-Planung 	<p>Mittelfristige Maßnahmen</p> <ul style="list-style-type: none"> – Identifizierung von Kompetenz- und Leistungsträgern – Prozesse optimieren, automatisieren – Quick-Check zur Reduzierung von Redundanzen <p>Strategische Entwicklung</p> <ul style="list-style-type: none"> – (Re-) Training von Ressourcen – Begleitung von Reorganisationen – Identifizierung von Shared Service Center-Potenzialen – Entwicklung von Kommunikations- und Krisenplänen
<p>Ganzheitliche PMO-Begleitung Ihrer Effizienzprogramme Laufende Effizienzmaßnahmen abstimmen und in übergeordnete Initiativen einbetten</p>		

Sofortmaßnahmen

Richtiges Handeln bei Umsatzeinbrüchen und gleichzeitig konstanten Kostenstrukturen ist in Zeiten von Krisen und Rezessionen von besonderer Relevanz. Es kommt darauf an, Maßnahmen einzuleiten die wirken — gezielt, nachhaltig und schnell.

Wir begleiten Sie kompetent und pragmatisch mit den nebenstehenden Sofortmaßnahmen durch die aktuellen Herausforderungen und tragen so dazu bei, Ihr Unternehmen auf Kurs zu halten.



IHRE ANSPRECHPARTNER

Alix Weikhard



Managing Director,
Co-Country Market Lead

Alix.Weikhard@protiviti.de
+49 69 963 768 152

Boris Walther



Managing Director,
Co-Country Market Lead

Boris.Walther@protiviti.de
+49 89 552 139 392

Kai-Uwe Ruhse



Managing Director,
Technology Consulting

Kai-Uwe.Ruhse@protiviti.de
+49 69 963 768 148

Peter Grasegger



Managing Director,
Internal Audit &
Financial Advisory

Peter.Grasegger@protiviti.de
+49 89 552 139 347

Matthias Heintke



Managing Director,
Business Performance
Improvement

Matthias.Heintke@protiviti.de
+49 69 963 768 127

ÜBER PROTIVITI

Protiviti ist ein global agierendes Beratungsunternehmen, das über umfassende Kompetenzen, individuelle Ansätze und einzigartige Kooperationen verfügt. Wir haben mehr als 80 Büros in 28 Ländern. In Deutschland sind wir in Berlin, Düsseldorf, Frankfurt am Main und München vertreten.

Protiviti wurde vom Fortune Magazine in den letzten sechs Jahren als eine der „100 Best Companies to Work For®“ ausgezeichnet. Zu unseren Auftraggebern zählen mehr als 60 Prozent der Fortune 1000® und 35 Prozent der Fortune Global 500® Unternehmen. Zudem kooperieren wir mit kleineren, wachsenden Unternehmen, einschließlich derer, die einen Börsengang anstreben sowie mit Regierungsbehörden. Protiviti ist ein eigenständiges Tochterunternehmen von Robert Half (Bezeichnung an der New Yorker Börse: RHI). Robert Half wurde 1948 gegründet und ist Mitglied des S&P 500 Indexes.

